

Marius FRANK



Personalia

Naam	Marius Manuël FRANK
Geboortjaar/plaats	in 1947 te Amsterdam
Burgerlijke staat	Getrouwd met Martine Duquennoy. Twee volwassen kinderen; drie kleindochters
Nationaliteit	Nederlandse
E-mail:	mail@mariusfrank.nl
Websites:	Advisering : www.mariusfrank.nl Familiebedrijf: www.innoo.nl

Huidige professionele activiteiten

Bestuursadviseur, coach en commissaris

Achtergrond

Mijn ruim 40-jarige bedrijfservaring wordt gekarakteriseerd door een combinatie van senior lijn- en staffuncties in internationaal opererende ondernemingen: Heineken, DSM en Vopak/Pakhoed. Verder ben ik adviseur, en tevens managing partner, geweest bij Horringa & de Koning: thans Boston Consulting Group, Amsterdam office. Ik heb in verschillende rollen zowel de problematiek van de werkmaatschappij directie, als die van de RvB/RvC goed leren kennen. In mijn DSM-periode heb ik enkele interne - ook internationale - commissariaten vervuld.

In 2002 heb ik mij als zelfstandig adviseur gevestigd en vervul op dit moment twee professionele rollen:

- Bestuursadviseur
- Executive coach

Bestuursadviseur

Sinds 2002 opereer ik als zelfstandig bestuursadviseur. Ik vervul een inhoudelijke, maar ook persoonlijke, klankbordrol rond vragen van strategische richting, onderlinge samenwerking en bestuurlijke inrichting. Mijn focus ligt daarbij op het bedrijfsleven (incl. de 'social enterprise'). Daar ik steeds vaker bij familieondernemingen betrokken word ben ik sinds 2014 partner van INNOO (advies en begeleiding van familiebedrijven). Ik begeleid zelfevaluaties van RvC's. Voor verdere informatie zie: www.mariusfrank.nl en www.innoo.nl

Executive Coaching

Als coach (sinds 2005) ondersteun ik leidinggevendenden in verschillende fasen van hun werkzaam leven. Hierbij komen vragen aan de orde rond de stap naar een nieuwe functie, loopbaankeuzes, ontwikkeling van persoonlijk leiderschap, het huidige functioneren, samenwerking binnen een directieteam/RvC of de balans privé-werk. Van 2005 tot begin 2015 was ik partner van de Associatie van Business Coaches.

Commissariaten en adviesraden

Gedurende meer dan 25 jaar ben ik lid (en voorzitter) geweest van een tiental RvC's en RvT's. Sinds 2015 vervul ik deze rollen niet meer.

Opleiding en talenkennis

- HBS-B (1965): Coornhertlyceum, Haarlem
- Doctoraal Bedrijfseconomie (1970): Rijksuniversiteit Groningen
- Stages in Parijs (1971)
- MBA (1972): INSEAD, Fontainebleau, Frankrijk
- Coach Training (2003): MMS-Europe institute, Amsterdam
- NCD/Nyenrode commissarissen cyclus (2004/2005)
- Diverse trainingen/cursussen op het gebied van strategie (IMD), leiderschap (DSM) en persoonlijke ontwikkeling (De Ark)
- Talen: vloeiend Nederlands, Engels en Frans. Goede beheersing van het Duits

Specifieke ervaringen

- Functies: Lijnmanagement, corporate staf, consulting, coaching en commissariaat
- Processen: Strategieontwikkeling, Winstverbetering, Business Development, Fusies en overnames, Desinvesteringen, Bestuurlijke inrichting
- Branches: Chemie, Logistiek, Distributie, Professionele organisaties, Treasury

- 'Commissariaten': Seyster Veste (2009-2014), Van der Wal Transport (2009-2015), Triodos Bank (2005-2013), Centrum Maliebaan Utrecht (2002-2011), Triple Value Strategy Consultants (2006-2010), CAD-Limburg (1996-1998), DSM-werkmaatschappijen (Agrarische Unie Vulcaan, ASEF-Fisons, DSM Engrais France en DSM Moreels-Gent)

**Uitgebreid
overzicht
professionele
ervaring**

a. Pakhoed/Vopak (1998-2002)

- **Senior Vice President Corporate Strategy & Development**
- Lid van management comité (RvB, Business Directeuren en drie corporate staf directeuren)
- Belangrijkste activiteiten en verantwoordelijkheden:
 - Management van 'due diligence en fairness opinions' fusie Pakhoed-Van Ommeren
 - Acquisities en desinvesteringen
 - Herziening strategie op Corporate en Business Unit niveau
 - Nieuwe logistieke en distributie diensten
 - Nauw betrokken bij herziening van enkele functionele strategieën: ICT, Value Based Management

b. DSM (1986-1998)

- **DSM Energie Beheer**: werd benoemd tot directeur in 1997, maar parallel aanbod bij Pakhoed aanvaard.
- **Director Corporate Treasury DSM/ Managing Director DSM Finance B.V.** (1996-1997) Management van de treasury activiteiten en Concern Financieringsmaatschappij van de DSM-Group en Energie Beheer Nederland. Focus op vermindering van aantal corporate banken van 30 naar 15, waarbij tegelijkertijd duidelijke doelstellingen met banken werden afgesproken zowel qua soort dienstverlening als mogelijke omvang van de business relatie. Enkele financiële faciliteiten onderhandeld.
- **BU-Director Caprolactam Europe**, Business Group Fiber Intermediates (1993-1996).
Caprolactam is de grondstof voor de nylon industrie (kleding, tapijten, plastics). Sterk cyclisch, transportkosten relatief hoog. General management verantwoordelijkheid. Focus op bereiken van een structureel laag kostprijsniveau, lange termijn relaties met leveranciers en klanten, cultuurverandering binnen organisatie naar meer 'personal empowerment'. Grote verwevenheid met andere Business Units van DSM: markt, grondstoffen en productie
- **Director Marketing & Sales Fertilizer Division** (1989-1993)
Karakteristiek: bulk chemie, industriële overcapaciteit. Focus op verbetering Europese marktpositie met zware nadruk op de logistieke performance. Lid divisiedirectie. Bestuurslid van enkele professionele organisaties en commissaris van enkele – ook buitenlandse - dochterondernemingen (groothandel en productie).

- **General Manager Specialties B.U. of Fertilizer Division** (1987-1989). Verantwoordelijk voor productie en verkoop van producten voor professionele en amateur tuinbouw. Focus op de ontwikkeling van nieuwe producten en technologieën (focus op mogelijkheden in agrobiotechnologie). Voorzitter van RvC van JV met Engels bedrijf.
- **Manager strategic planning Fertilizer Division** (1986-1987). Focus op desinvestering Amerikaans dochterbedrijf en herstructureringsplan van de divisie

c. Horryng & de Koning, Management Consultants (1978-1986)

(Thans: Boston Consulting Group, Amsterdam Office)

- Gespecialiseerd in strategische herstructureringsopdrachten in de profit sector: Rotterdamse haven (Furness, Wilton Feijenoord Reparatie en uiteindelijk mislukte fusie tussen Seaport, Internatio Müller en Multi Terminals), Bates Cepro, Michelin, Vrumona en ook NS-cargo. Organisatorisch/bestuurlijke opdrachten: NIBC, Furness, RSV, DSM, Bekaert
- Vanaf 1981 partner en van 1984-1986 een van de twee managing partners

d. Heineken Brouwerijen (1972-1978)

Financieel analist Horeca verkoop organisatie (Amsterdam) en vervolgens Business Controller Marketing & Sales en Fysieke Distributie van Heineken Frankrijk in Straatsburg en Parijs. Focus op het introduceren van management rapportages en ondersteunende IT systemen. Sterk betrokken bij de opbouw van de Franse distributieactiviteiten (o.m. overname Bertrand, Parijs)